

### 31 ロットサイズのマネジメントによる溶融亜鉛めっきの生産

Kevin C.W.Chen<sup>1</sup>, Chein-Jen Kang<sup>1</sup> and Kuo-Wei Lin<sup>2</sup>

1. Lih Kang Industrial Co, Ltd. 2.Hsuan chuang university

#### 要約

溶融亜鉛めっき送電鉄塔の生産モデルは、既に研究され応用されている多品種少量生産モデルの一つである。しかしながら異なる業種、異なる需要家要望により、その生産管理と工程管理は異なる。この研究はトヨタ式経営管理手法と制約理論条件(theory of constraints)に基づいて、工場にユニークな管理方法と効率的な工程管理方式を提供し、モデルとすべき参考資料を提案するために行ったものである。この研究でわかったことは：この新生産方式で欠陥製品による損失が減少し、残業率が減って従業員にやる気が起きたことである。最終的にこの工場は生産のボトルネックを無くすることに成功し、期日通りの発送が出来るようになった。この改善は確実にこの工場に利益率の向上と持続可能性をもたらした。